



# ALMA



IL WELFARE FNM PER LE PERSONE

## BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

**Approvato dall'Assemblea dei Soci delegati del 28 aprile 2026**

## Indice

STATO PATRIMONIALE .....	pag. 4
CONTO ECONOMICO .....	pag. 6
NOTA INTEGRATIVA .....	pag. 7
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI.....	pag. 22

## **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**MATTEO QUARETTI**  
Presidente

**ANTONIO CRISTIAN COLMEGNA**  
Vice Presidente

**FRANCESCO CASILE**  
Segretario

**CLAUDIA BAITELLI**  
Consigliere

**ARMANDO BERTINI**  
Consigliere

**ZAMMATARO STEFANO**  
Consigliere

## **COLLEGIO SINDACALE**

**MASSIMO CINOTTI**  
Presidente

**VALENTINA CIOFFI**  
Sindaco effettivo

**UGO MELA**  
Sindaco effettivo

**LAURA MILESI**  
Sindaco effettivo

## **SOCIETA' DI REVISIONE**

**FORVIS MAZARS S.P.A.**

## **BILANCIO AL 31.12.2025**

## STATO PATRIMONIALE

Importi in euro	31.12.2025
<b>ATTIVO</b>	
A) Crediti verso soci per versamenti dovuti	
B) Immobilizzazioni	
<b>Totale immobilizzazioni</b>	
C) Attivo circolante	
I Rimanenze	
II Crediti	
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	127.096
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	
	<b>127.096</b>
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	
7) attività finanziaria per gestione accentrata della tesoreria	
verso controllante	849.490
	<b>849.490</b>
IV Disponibilità liquide	74.643
<b>Totale attivo circolante</b>	
	<b>1.051.229</b>
D) Ratei e risconti	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	
	<b>1.051.229</b>

## STATO PATRIMONIALE

Importi in euro		31.12.2025
<b>PASSIVO</b>		
<b>A)</b>	<b>Patrimonio netto</b>	
I	Fondo Provvidenze	80.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	
III	Riserva di rivalutazione	
IV	Riserva legale	
V	Riserve statutarie	
VI	Altre riserve	
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	
VIII	Perdite portate a nuovo	
IX	Utile dell'esercizio	429.439
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	
<b>Totale Patrimonio netto</b>		<b>509.439</b>
<b>B)</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>72</b>
<b>C)</b>	<b>Trattamento fine rapporto lavoro subordinato</b>	
<b>D)</b>	<b>Debiti</b>	
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	541.718
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	
<b>Totale debiti</b>		<b>541.718</b>
<b>E)</b>	<b>Ratei e risconti</b>	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>1.051.229</b>

## CONTO ECONOMICO

Importi in euro	2025
<b>A) Valore della produzione</b>	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.609.502
5) Altri ricavi e proventi	
	<b>2.609.502</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	
	<b>2.609.502</b>
<b>B) Costi della produzione</b>	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
7) Per servizi	(2.179.934)
8) Per godimento beni di terzi	
9) Per il personale	
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a), b), c),d) ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle imm.	
13) Altri accantonamenti	
14) Oneri diversi di gestione	(659)
	<b>(2.180.593)</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	
	<b>(2.180.593)</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A - B)</b>	
	<b>428.909</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>	
16) Altri proventi finanziari:	
17) Interessi e altri oneri finanziari	
- da controllanti	602
- da altri	
	<b>602</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	
	<b>602</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	
	<b>429.511</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate;	
Imposte differite	(72)
	<b>(72)</b>
<b>Utile dell'esercizio</b>	
	<b>429.439</b>

**NOTA INTEGRATIVA  
al bilancio chiuso il 31 dicembre 2025  
(importi in unità di Euro)**

Signori Soci,

In data 21 ottobre 2024 è stata costituita una associazione riconosciuta denominata “Alma - Il Welfare FNM per le persone” avente natura di ente bilaterale paritetico ai sensi e per gli effetti dell’art. 2, comma 1, lettera h), del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276.

Il patrimonio della Associazione Alma - Il Welfare FNM per le persone in sede di costituzione è pari a complessivi euro 80.000,00 (ottantamila virgola zero zero); di detto importo euro 30.000,00 (trentamila virgola zero zero) costituiscono patrimonio indisponibile ai sensi dell’art. 10.3 dello Statuto.

**STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, il primo dell’Ente, è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa ed è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all’art. 2435-bis comma 1 del Codice civile; non sono stati pertanto redatti il Rendiconto Finanziario e la Relazione sulla Gestione.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l’illustrazione, l’analisi ed in taluni casi un’integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice civile, da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Le voci contraddistinte da numeri arabi risultanti pari a zero non sono state esposte.

La Nota Integrativa, come lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, sono stati redatti in unità di Euro, senza decimali, come previsto dall’art.16, comma 8 D.Lgs. n. 213/98 e dall’articolo 2423, comma 5, del Codice civile.

**ATTIVITÀ SVOLTA**

Alma - Il Welfare FNM per le persone è un ente che non ha finalità di lucro e ha come scopo la definizione e l’erogazione di sussidi per i lavoratori e iniziative di welfare aziendale comuni alle aziende iscritte.

Il bilancio di Alma chiuso al 31 dicembre 2025 che sottoponiamo alla Vostra approvazione è il primo e chiude con un utile Euro 429.439 dopo aver rilevato imposte per Euro 72.

Il risultato ante imposte è positivo per Euro 429.511.

La gestione della liquidità dell'Ente ha generato interessi attivi, maturati sul c/c di corrispondenza con FNM S.p.A., pari a 602 Euro.

Nel corso dell'esercizio 2025 la percentuale degli associati di II livello conta il 93% della forza aziendale, confermando il consolidamento di un'ampia e stabile base associativa. Tale risultato evidenzia un rafforzamento del senso di appartenenza all'organizzazione, sostenuto da una crescente consapevolezza del ruolo strategico ricoperto e del percorso di sviluppo in atto.

	<b>ASSOCIATI I LIVELLO 2025</b>	<b>ASSOCIATI II LIVELLO 2025</b>	<b>FORZA 2025</b>	<b>DELTA</b>
FNM S.p.A.	228	214	228	94%
FERROVIENORD S.p.A.	824	795	824	96%
FNMAUTOSERVIZI S.p.A.	186	177	186	95%
NORD_ING S.r.l.	25	24	25	96%
NORDCOM S.p.A.	160	144	160	90%
DB CARGO ITALIA S.r.l.	391	365	391	93%
E-VAI S.r.l.	26	26	26	100%
MALPENZA INTERMODALE S.r.l.	10	10	10	100%
MALPENZA DISTRIPARK S.r.l.	3	3	3	100%
FNMPAY S.p.A.	7	6	7	86%
TRENORD S.r.l.	4.959	4.561	4.959	92%
<b>TOTALE</b>	<b>6.819</b>	<b>6.325</b>	<b>6.819</b>	<b>93%</b>

Tale andamento evidenzia come gli Associati ricorrano sempre più frequentemente al sistema di welfare aziendale, individuandovi un punto di riferimento per il proprio supporto.

L'utilizzo esteso delle opportunità disponibili rappresenta un elemento positivo, in quanto consente di valorizzare l'intero spettro delle soluzioni offerte e di orientare ciascun individuo verso gli strumenti più adeguati alle proprie esigenze.

In questo contesto si inseriscono le iniziative avanzate in cooperazione con la Funzione Welfare aziendale nelle attività di progettazione e implementazione dell'offerta, con l'obiettivo di contribuire in modo continuativo al miglioramento del benessere dei dipendenti. I rapporti tra i diversi attori del sistema di welfare, così come i bisogni, le priorità e le aspettative della comunità aziendale, stanno evolvendo rapidamente. Questa trasformazione richiede un approccio sempre più attento, integrato e mirato, capace di rispondere in modo efficace alle nuove sfide che Soci e famiglie si troveranno ad affrontare.

Nelle tabelle seguenti per ogni livello sono dettagliati per singole società i contributi ricevuti, i sussidi erogati e gli altri costi sostenuti.

	SOCI - BIL II LIVELLO	SOCIETA' - WEL AZIENDALE	SOCIETA' - BIL I LIVELLO	TOTALE
--	-----------------------	--------------------------	--------------------------	--------

FNM SpA	45.682,36	72.882,06	3.406,94	121.971,36
FERROVIENORD S.p.A.	125.734,37	187.952,02	8.785,98	322.472,37
FNM AUTOSERVIZI S.p.A.	20.389,28	29.919,39	1.398,61	51.707,28
NORD ING S.r.l.	3.977,64	6.214,50	290,50	10.482,64
NORDCOM S.p.A.	19.781,66	25.624,18	1.197,82	46.603,66
DB Cargo It	56.857,92	99.082,39	4.631,69	160.572,00
Trenord Srl	725.207,43	1.098.427,08	51.346,92	1.874.981,43
E-VAI S.r.l.	4.804,37	7.984,75	373,25	13.162,37
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.454,02	1.752,10	81,90	3.288,02
MALPENSA DISTRI PARK S.r.l.	605,26	962,98	45,02	1.613,26
FNMPAY S.p.A.	1.136,55	1.443,52	67,48	2.647,55
<b>Risultato globale</b>	<b>1.005.630,86</b>	<b>1.532.244,97</b>	<b>71.626,11</b>	<b>2.609.501,94</b>

FNM SpA	24.675,00	43.875,05		68.550,05
FERROVIENORD S.p.A.	115.717,00	129.645,88		245.362,88
FNM AUTOSERVIZI S.p.A.	8.960,00	24.739,41		33.699,41
NORD ING S.r.l.	2.675,00	6.122,48		8.797,48
NORDCOM S.p.A.	15.353,00	16.125,50		31.478,50
DB Cargo It	62.540,00	21.355,38		83.895,38
Trenord Srl	712.408,00	562.646,62		1.275.054,62
E-VAI S.r.l.	1.475,00	6.217,21		7.692,21
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	4.325,00	980,15		5.305,15
MALPENSA DISTRI PARK S.r.l.		716,27		716,27
FNMPAY S.p.A.		131,00		131,00
Terzi		2.261,00		2.261,00
<b>Risultato globale</b>	<b>948.128,00</b>	<b>814.815,95</b>		<b>1.762.943,95</b>

<b>Risultato di Gestione</b>	<b>57.502,86</b>	<b>717.429,02</b>	<b>71.626,11</b>	<b>846.557,99</b>
------------------------------	------------------	-------------------	------------------	-------------------

Proventi Finanziari	301,09	301,09		602,18
Altri ricavi e proventi				
Oneri diversi di gestione	-658,50			-658,50
Long Term Care				
Costi vari	-22.396,28	-322.967,95	-71.626,11	-416.990,34
Imposte		-72,26		-72,26
<b>Altri Proventi ed Oneri</b>	<b>-22.753,69</b>	<b>-322.739,12</b>	<b>-71.626,11</b>	<b>-417.118,92</b>

<b>Risultato di periodo</b>	<b>34.749,17</b>	<b>394.689,90</b>	<b>0,00</b>	<b>429.439,07</b>
-----------------------------	------------------	-------------------	-------------	-------------------

Illustriamo di seguito alcuni dati significativi, con l'obiettivo di fornire un'adeguata informazione sull'andamento e sull'operato dell'Ente nell'esercizio 2025.

### **Prestazioni di welfare aziendale**

Rientrano le prestazioni rivolte a tutti i dipendenti delle società iscritte ad Alma, erogate per conto dell'azienda e nel rispetto dei limiti e delle modalità previste dal sistema di welfare aziendale, nonché della disciplina stabilita dagli accordi e dalle circolari welfare del Gruppo FNM:

- Rimborso spese d'istruzione per i figli
- Corsi di lingua per associati e figli
- Rimborso spese universitarie e master per i figli
- Servizi di orientamento scolastico per i figli
- Servizio di supporto allo studio per i figli
- Formazione per il tempo libero
- Servizi di orientamento per i CareGiver

### **Prestazioni Bilaterali**

Rientrano le prestazioni rivolte a tutti gli Associati ad Alma, a seguito di contribuzione:

#### **I livello:**

- Servizio 730

#### **II livello:**

- Sussidio alla natalità
- Sussidio di matrimonio dell'associato
- Sussidio di matrimonio figli dell'associato
- Sussidio funerario per decesso degli associati
- Contributo alla genitorialità
- Contributi e master universitari degli associati
- Vacanza studio
- Camp estivi

L'analisi complessiva delle attività svolte dall'Ente nel corso dell'esercizio 2025 evidenzia un andamento complessivamente positivo, caratterizzato da un progressivo consolidamento della base degli utilizzatori e da una crescente diversificazione delle richieste di prestazioni.

Nel corso del 2025 Alma ha gestito complessivamente 5.550 prestazioni, ripartite tra interventi di welfare aziendale e prestazioni bilaterali, in modalità erogazione/rimborso e servizi, in linea con le previsioni normative e con gli obiettivi di sostegno alla comunità aziendale.

TIPO DI EROGAZIONE	situazione al	
	31 DICEMBRE 2025	
	quantità	importi
	(a)	(b)
Matrimonio soci	139	205.500,00
Matrimonio figli di soci	6	4.900,00
Sussidi natalità	741	422.750,00
Sussidi funerari	6	95.000,00
Colonie Estive / Centri Estivi	114	21.325,00
Vacanze studio lingue all'estero	33	31.000,00
Vacanze studio lingue in Italia		
Contributo alla genitorialità		
Contributi studio soci	72	76.833,00
Premio studio soci	417	87.020,00
Corsi di lingue figli	3	600,00
Corsi di lingue soci	16	3.200,00
<b>COSTI SPECIFICI II LIVELLO</b>	<b>1.547</b>	<b>948.128,00</b>
Corsi di lingue figli	16	2.000,00
Corsi di lingue soci	30	6.000,00
Contributi studio figli soci	235	300.250,00
Orientamento scolastico	24	2.261,00
Bonus allo studio	3.456	397.297,40
Premio studio figli soci	219	98.800,00
Supporto allo studio	23	8.207,55
<b>PRESENTAZIONI WELFARE AZIENDALI</b>	<b>4.003</b>	<b>814.815,95</b>
<b>TOTALE SUSSIDI</b>	<b>5.550</b>	<b>1.762.943,95</b>

In particolare:

**Prestazioni di welfare aziendale erogate: 4.003** (pari al 72% del totale)

**Prestazioni bilaterali erogate: 1.547** (pari al 28% del totale)

**Valore complessivo delle prestazioni gestite: € 1.762.944**

**Tasso di utilizzo per Associato: 81%**

**Tasso di utilizzo delle prestazioni rivolte ai familiari degli Associati: 74%**

I risultati raggiunti testimoniano non solo l'ampliamento della platea degli utenti e un maggiore ricorso alle misure di welfare disponibili, ma anche una crescente consapevolezza del valore delle opportunità erogate da Alma FNM.

Il **valore complessivo delle prestazioni gestite**, pari a € 1.762.944, **evidenzia un impegno economico significativo, orientato a sostenere un ampio spettro di bisogni**: dall'area formativa ai servizi per la famiglia, fino alle iniziative dedicate al benessere e alla cura della persona.

In particolare, si osserva un'elevata partecipazione da parte degli Associati, con un tasso di utilizzo pari all'81%, che testimonia l'efficacia delle misure adottate e la loro aderenza ai bisogni della comunità aziendale.

Particolarmente significativo è anche il tasso di fruizione da parte dei familiari, pari al 74%, a conferma di un welfare sempre più orientato ad abbracciare l'intero nucleo familiare, in linea con i più recenti orientamenti in materia di benessere integrato. Tale dato suggerisce un crescente riconoscimento del valore delle prestazioni erogate, percepite come strumento concreto di supporto alle esigenze quotidiane, educative e assistenziali.

Nel complesso, quindi, i risultati evidenziano un sistema di welfare maturo, capace di intercettare i bisogni emergenti e di rispondere con efficacia attraverso un'offerta ampia e strutturata. Il volume delle erogazioni e la significativa partecipazione degli Associati mostrano la solidità del modello adottato e suggeriscono ulteriori margini di sviluppo, soprattutto nelle aree di maggiore domanda quali formazione, servizi alla persona e sostegno alla famiglia.

Tali risultati rafforzano il ruolo di *Alma Il Welfare FNM per le persone* quale **sistema di welfare solido, flessibile, inclusivo**, nonché determinante nel percorso di valorizzazione e benessere dei dipendenti del Gruppo FNM, contribuendo a consolidare una **cultura aziendale orientata alla crescita della persona e alla creazione di condizioni favorevoli all'equilibrio vita-lavoro**.

La Segreteria tecnica ha dimostrato grande impegno nel garantire le attività e la migrazione delle prestazioni non sanitaria da Cassa Integrativa FNM. Ha garantito un supporto costante agli Associati, offrendo informazioni, chiarimenti e assicurando la regolare organizzazione e gestione delle iniziative.

Il Bilancio di *Alma Il Welfare FNM per le persone*, relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, è stato redatto nel pieno rispetto delle disposizioni previste dal Codice Civile e sulla base di scritture contabili regolarmente tenute. La Nota Integrativa, parte integrante del documento contabile, fornisce un quadro esplicativo volto a favorire una più approfondita comprensione delle poste di bilancio e dei criteri applicati.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio, e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

L'insieme delle informazioni presentate consente di offrire una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, in conformità ai principi di trasparenza e correttezza amministrativo-contabile che guidano l'azione dell'organizzazione.

## **CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato. Ai fini delle appostazioni contabili, è stata data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni.

Nel corso del 2025 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice civile.

Tenuto conto di quanto appena descritto il presente bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 del Codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Crediti**

I crediti di qualsiasi natura sono iscritti al valore nominale che coincide con il presumibile valore di realizzo.

### **Disponibilità liquide**

I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale, mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri.

Accolgono gli oneri riferiti alle imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

### **Debiti**

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale.

I debiti di natura commerciale sono inizialmente iscritti quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi.

I debiti finanziari e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione della Società verso la controparte.

### **Ricavi e costi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione.

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

Relativamente ai servizi prestati e ricevuti, i relativi ricavi e costi sono riconosciuti rispettando il principio della correlazione tra costi e ricavi nell'ambito di ciascun progetto.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza.

### **Imposte sul reddito**

Gli stanziamenti per imposte sono determinati sulla base della previsione degli oneri risultanti dall'applicazione della vigente normativa fiscale e nel rispetto del principio della competenza.

## ATTIVO

Si riporta nel seguito una dettagliata descrizione delle voci che compongono lo Stato Patrimoniale attivo al 31 dicembre 2025.

### C) Attivo Circolante

#### II. Crediti

Saldo al 31/12/2025 127.096

Descrizione	31/12/2025
Tributari	157
Altri	126.939
<b>Totale</b>	<b>127.096</b>

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale
Tributari	157		157
Altri	126.939		126.939
<b>Totale</b>	<b>127.096</b>		<b>127.096</b>

Non esistono crediti con scadenza oltre i 5 anni.

#### Crediti verso altri

Gli importi rappresentano il credito verso le società per contributi da incassare.

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025 849.490

Il Gruppo FNM gestisce le disponibilità liquide mediante il *cash pooling*; giornalmente i saldi creditori e debitori dei conti correnti bancari delle singole società vengono trasferiti sui conti correnti della Capogruppo FNM S.p.A., che provvede contestualmente ad accreditare/addebitare il conto corrente di corrispondenza delle singole società controllate.

### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025 74.643

L'importo si riferisce al conto corrente aperto presso il BANCO BPM.

## PASSIVO

Con riferimento all'esercizio in chiusura di seguito si riportano i commenti alle principali voci del Patrimonio Netto e delle passività.

### A) Patrimonio Netto

Saldo al 31/12/2025 509.439

Nel seguente prospetto si evidenziano i movimenti delle poste del Patrimonio Netto intervenute nel corso dell'esercizio e nel corso del precedente esercizio:

Descrizione	Fondo Provvidenze	Risultato esercizio	Totale
<b>01.01.2025</b>	<b>80.000</b>		<b>80.000</b>
Utile dell'esercizio		429.439	<b>429.439</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>80.000</b>	<b>429.439</b>	<b>509.439</b>

#### Fondo Provvidenze

Al 31 dicembre 2025 il Fondo Provvidenze risulta pari a Euro 80.000 di cui Euro 30.000 costituiscono patrimonio indisponibile ai sensi dell'art. 10.3 dello Statuto.

#### Utile dell'esercizio

La voce accoglie il risultato netto dell'esercizio.

### B) Fondi per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2025 72

#### Per imposte, anche differite

L'importo è riferito all'onere per imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

L'accantonamento del periodo concerne la fiscalità differita.

### D) Debiti

Saldo al 31/12/2025 541.718

Descrizione	31/12/2025
Verso fornitori	8.208
Tributari	3.405
Altri	530.105
<b>Totale</b>	<b>541.718</b>

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale
Verso fornitori	8.208		8.208
Tributari	3.405		3.405
Altri	530.105		530.105
<b>Totale</b>	<b>541.718</b>		<b>541.718</b>

### Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori si riferiscono a debiti di natura da fatturare.

### Debiti tributari

La voce debiti tributari comprende poste di debito esistenti nei confronti dell'Amministrazione Finanziaria e riguardano e riguardano le ritenute d'acconto da versare.

### Altri debiti

Tali debiti riguardano:

Descrizione	31/12/2025
Enti aziendali	300.000
Sussidi da corrispondere	217.105
Collegio Sindacale	13.000
<b>Totale</b>	<b>530.105</b>

## CONTO ECONOMICO

Si riporta nel seguito una dettagliata descrizione delle voci che compongono il Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

### A) Valore della produzione

Saldo 2025 2.609.502

Descrizione	2025
Contributi convenzionati	1.005.631
Contributi società	1.532.245
Recupero costi carico aziende	71.626
<b>Totale</b>	<b>2.609.502</b>

### B) Costi della produzione

Saldo 2025 (2.180.593)

Descrizione	2025
Servizi	2.179.934
Oneri diversi di gestione	659
<b>Totale</b>	<b>2.180.593</b>

#### Servizi

La voce Servizi accoglie l'ammontare dei sussidi erogati nel corso dell'anno.

<b>SUSSIDI</b>	<b>2025</b>
MATRIMONIO SOCI	205.500
MATRIMONIO FIGLI DI SOCI	4.900
NATALITA'	422.750
FUNERARI	95.000
PREMI STUDIO	98.800
PREMI STUDIO SOCIO	87.020
COLONIE ESTIVE	21.325
CONTRIBUTO STUDIO	300.250
CONTRIBUTO STUDIO SOCIO	76.833
BONUS STUDIO	397.297
CORSI DI LINGUE FIGLI	2.600
CORSI DI LINGUE SOCI	9.200
ORIENTAMENTO SCOLASTICO	2.261
SUPPORTO ALLO STUDIO	8.208
VACANZE STUDIO ALL'ESTERO FIGLI DEI SOCI	31.000
<b>TOTALE SUSSIDI</b>	<b>1.762.944</b>
ASSOCAAF	71.626
AON	17.080
REVISORI CONTABILI	5.222
ONERI E SPESE BANCARI	9.491
SPESE NOTARILI	571
OORGANI SOCIALI	13.000
CONTIBUTO A CASSA	300.000
<b>TOTALE ONERI AMMINISTRATIVI E DI GESTIONE</b>	<b>416.990</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>2.179.934</b>

### **C) Proventi e oneri finanziari**

Saldo 2025 602

L'importo è relativo agli interessi maturati sul conto corrente di corrispondenza aperto presso la Capo gruppo FNM S.p.A.

### **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo 2025 (72)

Il saldo si riferisce alle imposte sul reddito di competenza per l'anno 2025.

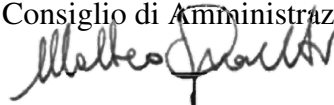
### **DESTINAZIONE DEL RISULTATO**

Il bilancio chiude con un utile di Euro 429.439 che Vi proponiamo trasferire al Fondo Provvidenze.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 24 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA IN OCCASIONE  
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO DI ALMA IL WELFARE FNM PER LE  
PERSONE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signori Delegati,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi della legge, è stato trasmesso, nei termini previsti, al Collegio dei Sindaci unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio.

**Premessa**

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito il 24 marzo 2026 per l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2025, costituito dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio, che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

La responsabilità di esprimere un giudizio sulla correttezza del bilancio al 31 dicembre 2025 ricade sulla società di revisione Forvis Mazars S.p.A., a cui è stata affidata l'attività di revisione legale e il controllo contabile del bilancio ai sensi dell'art. 2409-bis del Codice civile. Abbiamo ricevuto la Relazione della Società di Revisione in data 13 aprile 2026, contenente un giudizio senza modifica.

Compete quindi allo scrivente Collegio l'attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo, organizzativo e contabile adottato da ALMA e sul suo corretto funzionamento.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, l'attività del Collegio dei Sindaci è stata

ispirata alle disposizioni di legge ed alle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### **1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 ss. c.c.**

In particolare il Collegio Sindacale ha:

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul principio di corretta amministrazione;
- partecipato alle riunioni degli Organi Sociali; lo stesso Collegio dà atto che esse si sono svolte nel rispetto delle disposizioni di legge, statutarie e regolamentari. Il generale monitoraggio sull'attività deliberativa e sulla gestione, in particolare sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'ente, consente di affermare che le attività e la gestione sociale sono state svolte nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- effettuato le verifiche periodiche e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo di ALMA, in particolare ha verificato come l'Ente, a seguito dell'incremento del numero di pratiche da elaborare, ha potenziato l'organico e ha colmato il gap relativo alle tempistiche di gestione delle stesse;
- ottenuto dal Consiglio di Amministrazione con periodicità trimestrale le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza;

- non sono pervenute denunce ex art. 2408 cc;
- non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 e.e.;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di ALMA al 31 dicembre 2025, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Gli Amministratori nella redazione del bilancio non hanno fatto ricorso alla deroga prevista dal quarto comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

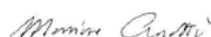
## **3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci delegati, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori. La presente Relazione è stata approvata all'unanimità ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede di ALMA.

Il Collegio Sindacale ringrazia tutta la struttura e gli addetti di ALMA per l'impegno concreto con cui operano costantemente.

Milano, 13 aprile 2026.

IL COLLEGIO SINDACALE

Massimo Cinotti 

Valentina Cioffi 

Laura Milesi 

Ugo Mela 

ALMA – il welfare FNM per le persone  
**Relazione della società di revisione indipendente**  
Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

## Relazione della società di revisione indipendente

All'Assemblea dei Delegati di ALMA - il welfare FNM per le persone

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di ALMA - il welfare FNM per le persone ("ALMA" o "Associazione") redatto in forma abbreviata secondo quanto disposto dall'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di ALMA al 31 dicembre 2025, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto ad ALMA in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

Il bilancio non presenta i dati comparativi relativi all'esercizio precedente, in quanto l'Associazione è stata costituita in data 21 ottobre 2024.

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che ALMA - il welfare FNM per le persone, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, non era obbligata alla revisione legale ai sensi di legge.

### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità di ALMA di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione di ALMA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria di ALMA.

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

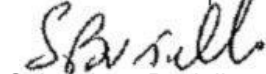
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno di ALMA;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità di ALMA di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che ALMA cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 13 aprile 2026

Forvis Mazars S.p.A.



Sebastiano Busiello

Socio – Revisore legale